

## **Former des managers dans une Grande École française et européenne multipolaire**

Michel Drouère

ESCP-EAP European School of Management

Ecole Supérieure de Commerce de Paris – Ecole des Affaires de Paris

En formant 2000 étudiants dans ses campus de Paris, Oxford, Madrid et Berlin, ESCP-EAP est au service d'une mission : préparer les futurs managers aux défis de la mondialisation. Elle accueille donc une proportion importante d'étudiants non-français (32%), formés par un corps professoral de 124 professeurs permanents. Les trois ans du programme Grande École ESCP-EAP sont divisés en deux cycles :

\* un an de formation générale au management

\* deux ans de Cycle Master

Une sélection rigoureuse est effectuée par un système de concours ; c'est donc dans les « classes préparatoires aux Grandes Écoles » que les étudiants français se préparent pendant deux ans. Les étudiants provenant des autres pays accèdent à ces études par deux concours qui leur sont réservés :

1) accès au programme 3 ans : Concours international (pour les titulaires d'un bac + 2 au minimum)

2) accès au programme 2 ans : concours CIAM (pour les titulaires d'un Bachelor au minimum)

Les concours sont organisés dans de nombreuses villes (Paris, Berlin, Oxford, Copenhague, Helsinki...), la date limite d'inscription est le 15 mars pour Copenhague (programme 3 ans) et le 1<sup>er</sup> mars pour Helsinki (programme 2 ans).

Le déroulement des études se fait selon un choix de filières. L'une d'entre elle (3 ans - 3 pays à Paris - Oxford - Madrid) permet depuis 2001 de recevoir 3 diplômes nationaux de trois pays en trois ans, ce qui constitue une première européenne :

- ◆ diplôme Grande École, visé par le Ministre de l'éducation nationale
- ◆ MSc britannique (European Master of Science in Management)
- ◆ Diplomkaufmann / frau allemand

Les autres filières sont :

- la filière européenne Oxford - Madrid - Paris, également selon la formule «3 ans - 3 pays »
- la filière Paris - International (études à Paris avec possibilité d'un semestre en programme d'échange dans un autre pays)

Les étudiants accédant directement au Cycle Master ont la possibilité de le suivre en anglais. Ils devront toutefois suivre des cours de langue pour atteindre au bout d'un an le niveau de français nécessaire pour suivre dans cette langue une partie de leur 2<sup>ème</sup> année.

La pédagogie intègre trois modes d'apprentissage :

1. la formation académique
2. la formation par l'expérience
3. la formation internationale

La formation par l'expérience fait une place importante aux stages en entreprises, qui représentent au moins 39 semaines, en France ou dans un autre pays. En fait, la majorité des étudiants travaillent un an en entreprise entre la 1<sup>ère</sup> et la 2<sup>ème</sup> année du Cycle Master, les étudiants non-français comme les Français. Ce stage rémunéré fait partie des études et ne nécessite donc que la carte de séjour « étudiant ».

Le programme ESCP-EAP offre une formidable source d'enrichissement dû à la diversité des nationalités et des formations antérieures. La pédagogie inclut de nombreux travaux de groupes, favorisant ainsi les échanges multiculturels entre étudiants. L'apprentissage en équipes par des étudiants aux profils diversifiés fait découvrir d'autres modes de raisonnement et d'autres façons de poser les problèmes et de les résoudre.

L'insertion dans le monde du travail est l'un des points forts de toutes les Grandes Écoles : ESCP-EAP, avec son réseau de 19 000 Anciens actifs dans le monde entier, a permis aux nouveaux diplômés de la promotion 2000 de démarrer leur carrière avec un salaire moyen élevé : 56% avec un salaire supérieur à 34 300 euros, 41% avec un salaire supérieur à 38 000 euros. Quand le premier emploi est hors de France, le salaire moyen d'embauche a été de 49 350 euros. Dans la dernière enquête du magazine *L'Expansion* sur les salaires du premier poste des diplômés, ESCP-EAP a été placée première ex-æquo au niveau national.

Plus d'un jeune diplômé sur deux est pré-embauché avant sa sortie de l'École, 100% ont trouvé un travail en moins de 4 mois. Les fonctions assurées en entreprise par les diplômés sont dans l'ordre le conseil (25%), la finance (25%), le marketing (23%), l'audit (7%) et la fonction commerciale - vente (6%).

Les entreprises qui les ont recrutés appartiennent aux secteurs suivants : Finance - Banque - Assurance (26%), Conseil (23%), Informatique (11%), Commerce - Distribution (8%), Industrie (7%), Audit - Expertise comptable (6%).

ESCP-EAP, c'est aussi un grand centre de formation de cadres en activité, avec notamment plusieurs MBA à Paris, Madrid et Berlin. Le MBA multinational d'ESCP-EAP Berlin forme depuis plusieurs années des cadres estoniens sur un programme qui commence à Tartu en temps partagé et se poursuit à temps plein à Berlin sur un an.

La pertinence pour les étudiants des pays d'Europe centrale, orientale et balte de la formation au management proposée à ESCP-EAP semble confirmée par le nombre croissant de candidats provenant de ces pays. La possibilité d'obtenir deux, voire trois diplômes nationaux à l'issue d'un seul cursus est un atout supplémentaire pour de futurs managers dont les ambitions ne se limitent pas aux entreprises de leur pays d'origine.