

# Synergies Monde

Coordonné par Dominique Genelot

## **AGIR ET PENSER À LA FOIS**

### **RENOUVELER NOTRE INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE DES ORGANISATIONS COMPLEXES**

SPORT - SANTÉ - ACTION SOCIALE - JUSTICE - ENSEIGNEMENT - TERRITOIRES - ENTREPRISES  
SERVICES PUBLICS - SPHÈRE POLITIQUE - SYNDICATS - ASSOCIATIONS - ONG - ETC.

EN ARTICULANT LES DEUX PRINCIPES  
D'ACTION INTELLIGENTE - HERBERT SIMON  
ET DE PENSÉE COMPLEXE - EDGAR MORIN

---

**HOMMAGE À EDGAR MORIN**

Revue du GERFLINT  
Dossier MCX XXV - Mai 2009

---

# Synergies *Revue*

**P**ROGRAMME MONDIAL DE DIFFUSION SCIENTIFIQUE FRANCOPHONE EN RÉSEAU

---



**Synergies - Monde** : revue du Programme mondial de diffusion scientifique francophone en réseau est une publication éditée par le GERFLINT.

Périodicité : Annuelle

ISSN : 1951-6908

Imprimé en Pologne en juin 2009

Sous les presses de Zakład Graficzny Colonel s.c. - ul. Dąbrowskiego 16  
30-532 Krakow Tél. (012) 423-66-66

Conception graphique : Jakub Pierzchala

Tirage : 500 exemplaires

**Disciplines couvertes par la revue :**

1. Culture et Communication internationales 2. Relations avec l'ensemble des sciences humaines 3. Ethique et enseignement des langues-cultures 4. Sciences du Langage, Littératures francophones et Didactique des Langues.

## GRAND DÉBAT 2008 DU RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ MCX-APC\*

### Sommaire

<b>Jacques Cortès, Jean-Louis Le Moigne, Marie-José Avenier</b> Hommage à Edgar Morin	5
<b>Dominique Genelot,</b> Ouverture du Grand débat 'Agir et Penser à la fois'	17
<b>Jean-Louis Le Moigne,</b> Hommage à Evelyne Andreewsky	21
<b>Jean-Louis Le Moigne,</b> L'intelligence de l'action appelle l'exercice de la pensée complexe. Pragmatique et Epistémique sont inséparables - Conférence introductive	23
Questions/réponses sur l'exposé de <b>Jean-Louis Le Moigne</b>	43
<b>Alain-Charles Martinet,</b> Introduction des débats	49
<b>Marie-José Avenier,</b> Par le paradigme des sciences de l'artificiel, déployer la pensée complexe dans l'interaction de pratiques et recherches	51

- 83 **Werner Callebaut,**  
La révolution silencieuse d'Herbert Simon
- 89 **André Demailly,**  
Herbert Simon ou la quête de patterns pour voir et concevoir
- 95 Débat avec la salle sur les exposés de **MJ Avenier, W Callebaut, A Demailly**
- 105 **Philippe Boudon,**  
Complexité de la conception architecturale : conception et représentation
- 111 **Philippe Fleurance, Sylvie Pérez,**  
Manager en actes ?
- 127 Débat avec la salle sur les exposés de **Ph Boudon et Ph Fleurance**
- 141 **Dominique Genelot,**  
Clôture et remerciements
- 143 Présentation des intervenants
- 144 Présentation du *Réseau Intelligence de la Complexité* RIC MCX-APC

\* **Actes du GRAND DEBAT DU RESEAU 'INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE' MCX APC**  
**Organisé en collaboration avec l'Unité Etudes, Ingénierie et Innovations de l'INSEP**  
Mercredi 20 novembre 2008 à l'INSEP, PARIS - VINCENNES ———— <http://www.mcxapc.org>